

普华科技项目管理信息平台成功案例介绍

PowerPiP Success Story



精诚所至，金石为开
山东黄金集团基建管理信息平台简介



项目背景

山东黄金集团成立于 1996 年，是国家重点扶持的 520 户企业和中国 500 强企业之一。近年来山东黄金集团已经确立了“以资源为核心，突出黄金主业，进军有色，决战海外，争做具有国际竞争力的世界一流企业”的战略目标，明确“十二五”期间产值过千亿、利润快速增长、人均收入翻番的宏大目标。为保证以上战略目标的实现，集团马不停蹄的新建众多项目。因新建项目众多，建设地点分散、建设周期长，由于缺少信息化手段的支撑，项目管控难度大，所以建设工程项目管理系统是集团刻不容缓的任务。

山东黄金集团有限公司工程项目管理系统（以下简称“本系统”）的总体目标是汲取国内外先进的项目管理思想和方法的精华，构建涵盖集团公司总部、各子集团总部、各大矿山及相关项目干系人等不同管理角色的一体化项目管理工作平台，实现工程项目全过程、全业务的管理、跟踪和控制。同时实现项目实施的知识积累，为项目生产提供后续指导，为新建项目提供宝贵的实施经验。

上海普华科技发展股份有限公司（下称：普华科技）凭借其 20 多年项目管理经验，在激烈的竞争中脱颖而出，其 PowerPIP 信息平台赢得了山东黄金集团各层管理人员的一致认可，于 2012 年 8 月双方签订了基建管理信息平台的建设合同。

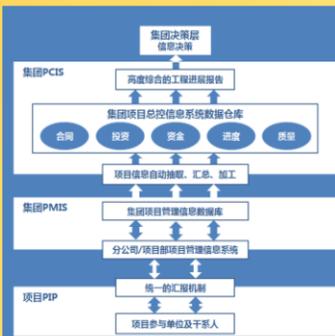
双方经过调研、需求整理、业务再造提升、原型搭建、客户化开发、培训、试运行、项目试点等一系列工作，于 2013 年 2 月底进行了上线运行。运行效果良好，已经达到了预期的目的，成果得到了山东黄金集团相关领导的高度赞赏！

应用特点

- ◇ 进度控制。进度控制主要包括计划下达及完成情况汇报两个部分。计划可以分为整体计划、年度计划、月计划、周计划。建设单位对施工单位下达进度计划，施工单位对完成情况进行汇报。国内金属矿山主要关注的三个进度指标 1、掘进进尺；2、掘进工程量；3、支护工程量在系统中充分体现并可实现自动累计算。
- ◇ 成本控制。以项目概算为成本控制的目标和基线，以目标控制合同，在合同的执行过程中把工程变更作为重点控制对象。在整个项目周期，把成本控制目标跟合同价款、应付款、实际付款全过程对比分析，并可以监控到资金来源。
- ◇ 质量管理。记录监理日志并依据相关规定编制签证计划，对不合格检查记录实现发现问题，通知整改，验收合格封闭管理。通过系统，实现了质量管理过程中各种记录、日志的审批流转，集成了项目的质量控制数据、资料，为领导层决策支持提供依据。
- ◇ 数字化地图。依据 Map 地图，对重点工程项目位置进行标识。系统自动关联项目相关业务数据，通过地图系统进行展现。集团领导可以直观的对不同区域的项目进行查看、分析。

集团应用

集团系统通过对每个项目各阶段的投资、进度、合同、资金、质量、安全等信息的收集、整理、汇总与加工，提供宏观性的、高度综合的概要性信息报告，为集团的决策层提供决策支持。领导查询和管理决策支持是以项目公司的业务系统为基础进行项目信息的收集与处理，实现信息的逐级加密汇总与再加工，并按照投资、进度、合同、采购、资金、质量等目标领域建立主题数据库，并进行项目信息的多维分析和数据挖掘，从而实现系统领导查询与管理决策支持。



系统组成

- ◇ 集团决策：集团领导决策平台（集团领导层使用）
- ◇ PCIS：集团项目管理总控系统（集团业主方管理层使用）
- ◇ PMIS：项目管理业务系统（项目业主方业务人员使用）
- ◇ PIP：项目管理门户系统（项目外部参与单位使用）

项目应用

该平台项目层面的应用涵盖了矿山建设全过程的管理业务，主要涉及：项目前期管理、项目进度控制（与 P6 集成）、工程量进度、项目投资与费用控制【实现“五算四价”（项目概算、预算、合同、结算、决算；控制价、合同价、应付价、实付价）管理】、项目采购管理、项目安全管理（项目风险评估矩阵、风险识别、预警和评估、应急管理）、项目质量管理、项目图纸文档管理、技术管理、综合管理（新闻公告、会议管理、车辆管理、公文管理...）。

应用价值

- ◇ 多级管理架构，涉及集团、分子公司、矿山和工程干系人
- ◇ 多项目并行管控，增强集团对项目部的业务管控能力
- ◇ 提高整体计划统筹能力和界面协调能力
- ◇ 提高项目执行力水平
- ◇ 标准化矿业项目业务管理过程
- ◇ 知识沉淀和复用，改善工作流程，固化优秀的管理模式，建立规范的业务处理流程，实现“管理复制”



SD-GOLD

管理意识

+ 供应商经验

+ 优秀的信息平台

+ 高层领导推行执行力



普华科技

上海普华科技发展股份有限公司是专业项目管理整体解决方案著名提供商，是中国项目管理信息化建设领域的领导企业。

公司自 1992 年成立至今，一直致力于项目管理及相关事业，努力将国外项目管理先进理念与国内管理特色相结合的最佳实践经验普及到所有项目活动中，提供全面的项目管理服务和信息化解决方案。公司多年被评定为“国家规划布局内重点软件企业”，是中国项目管理领域最具代表性的企业。

普华科技总部设于上海，目前的服务网络已经覆盖全国 26 个省市，在上海、北京、辽宁、山东、陕西、四川、湖北、湖南、江苏、浙江、广东、福建、云南、河北、山西、兰州等地设有 18 家分子公司。

更多信息请访问：

<http://www.powerpms.com>



上海普华科技发展股份有限公司
Shanghai Power Science & Technology Co.,Ltd.

★上海（总部）

地址：上海市浦东新区向城路 58 号 东方国际科技大厦 24 层（200122）

电话：021-68406841 021-51207654 021-68406038

传真：021-68406611

Email：info@powerpms.com

SPS-P-1320

©1992-2013 上海普华科技发展股份有限公司 版权所有 我公司保留所有权利

PowerOn、PowerOn PEP、PowerOn PBP、PowerPiP、PowerDocument、PowerStart 均为上海普华科技发展股份有限公司注册商标