

# 山东电建一公司

普华科技项目管理集成系统成功案例介绍  
PowerOn Success Story

通过一体化平台，演绎 EPC项目全生命周期管理，实现从项目市场开发、项目设计、采购、施工、调试等各阶段的精细化管理



业务可视化 | 管理透明化 | 资源协同化 | 管控一体化



关注普华项目管理资讯



上海普华科技发展股份有限公司  
Shanghai Power Science & Technology Co., Ltd.



➤➤ **山东电力建设第一工程公司**（简称“山东电建一公司”）是中国电力建设集团公司全资子公司。公司成立于1956年，是一家集土建、安装于一体的综合性国有大型电力施工企业。公司具有完善高效的组织管理、先进精良的机械装备、经验丰富的员工队伍，能同时满足多个大型工程同时施工。公司先后施工了山东首台50MW至1000MW各个级别机组，创造了100MW至1000 MW机组安装的全国同期最快记录，**被誉为“电建铁军”**

山东电建一公司2010年开始与普华科技联合打造企业项目管理信息系统。经过多年的应用和推广，系统已经从单纯的项目管理系统扩展为企业管理平台，公司所有业务板块的工作都在此平台上完成

## 一体化平台建设目标



1. 建成覆盖公司各业务板块的一体化信息平台，构建生产、经营、管理和决策为一体的信息管理系统。促进数据整合、应用集成和流程优化，实现横向关联，提升管理效率，凸显一体化管控



2. 通过业务管控一体化平台，演绎EPC项目的全生命周期管理，实现从项目市场开发、项目设计、采购、施工、调试等各阶段的精细化管理



3. 为公司领导提供项目决策分析辅助系统；可查看所有项目的状态报告，监测整体项目执行的费用、进度、绩效和风险情况，并实时地做出行动决策，保证企业级别上的资源优化，创造更大利润

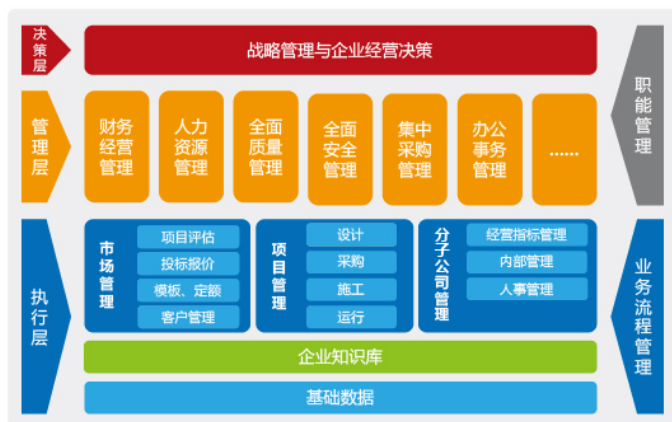


4. 通过业务管控一体化平台建设，建立项目历史经验库，沉淀和积累项目执行最佳实践



坚持体系化规划、标准化设计、平台化建设、企业级实施的理念，按照“一库一平台”的系统架构，采用“技术平台+软件产品+二次开发”的技术路线。以业务可视化、管理透明化、资源协同化、管控一体化为目标，以网络安全为保障

## 山东电建一公司业务管控一体化平台业务框架



业务管控一体化平台分别为公司决策层、管理层、执行层建立对应的分析、管理和操作界面，为用户提供更加良好的应用体验

系统涵盖单项目管理、企业多项目管理和决策支持三个层面的管理，业务功能包括：

- 系统门户（包括：集团门户、分子公司门户、项目门户、个人中心）
- 综合管理、人力资源管理、企业经营管理、科技管理、市场营销管理、集中采购、外事管理、专业管理（纪委监审、法律管理、发电统计、运维管理、目标管理、工作日志、检测管理）、资产管理、外事管理、对外服务（招投标管理、文件交互管理、招聘管理、证照管理、签证管理、出入境管理）
- 项目办公管理、项目进度管理、成本管理、项目设计管理、工程资料管理、物资管理、周转材管理、安全管理、质量管理、分包管理、项目财务管理、风险管理、报表管理、结算管理、项目关闭

## 辅助决策子系统

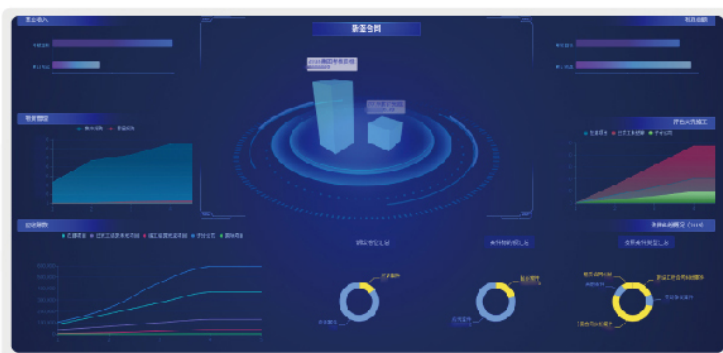
辅助决策面向公司领导，具备商业智能分析（BI）功能。通过信息化手段，打破部门墙，为公司决策层提供可视化的辅助决策数据



- 1 以合同为主线，以计划为统领，以项目和业务为落脚点，以策划为核心，WBS贯穿项目管理各要素，从项目立项到项目关闭实现单项目的全过程管理。分为业务操作层和业务管控层
- 2 业务操作层面面向项目业务操作人员，提供本项目标准的业务操作模块的快捷菜单，根据用户权限使项目上的操作人员能方便地操作具体的业务
- 3 业务管控层面面向项目上的管理人员，能随时查看和监督项目的执行情况，实现项目的过程管控

## 合同为主线的经营管理子系统

- 以商务合同部为主责部门，合同为主线，计划为标尺，加强费用、成本、经营管理
- 根据合同类型确定合同WBS并导入工程量清单，为分包合同清单划分提供依据
- 工程量清单与进度关联，合同工程量、实际工程量体现在施工WBS上，完善计划对工程量的跟踪和监控进度计划的执行情况，按月反馈工程量实际完成情况，形成结算依据



# 计划统领下的业务管控督导子系统



- ▶ 工程管理部为主责部门，以计划为主线，资源为支撑
- ▶ 突出计划统领作用，重点关注资源分配情况
- ▶ 根据施工计划，及时调整和反馈各资源计划执行情况

选择项目	项目名称	计划完成%	实际完成%	预算值 (万元)	实际值 (万元)	进度偏差 (万元)	数据日期	最新反馈日期
1	总装机总计划	9%	6%				2017-11-21	季
1	连马万塘项目部总计划	44.72%	54.2%				2017-10-15	2018-01-07
1	黄荆山一期2标段总计划	24.56%	10.78%				2017-06-27	2017-08-27
1	三湾二期(二期)项目总计划	47.11%	43.16%				2017-10-15	2018-01-14
1	黄荆山一期1标段总计划	19.5%	13.74%				2017-10-22	2017-10-22
1	黄荆山一期2标段总计划	27.67%	22.6%				2017-10-22	2017-10-22
1	三湾二期(二期)项目总计划	37.4%	74.64%				2017-12-20	2018-01-14
1	江西新源发电XJXJWV发电工程总计划	33.4%	32.63%				2017-10-29	2018-01-07
1	江西PAMP项目总计划	42.88%	19.93%				2017-10-22	2017-12-31
1	大唐东源电厂项目总计划	35.83%	37.83%				2017-11-05	2018-01-14
1	DTLQ-LCB-2 博罗国能发电厂项目总计划	27.57%	0.56%				2017-11-01	2018-01-21
1	DTLZ 广东人南澳东源电厂项目总计划	41.22%	112.34%				2017-10-25	2018-01-21
1	EQDSDMS 石岐金沙湾北项目总计划	24.62%	10.23%				2017-10-29	2018-01-07
1	HDJLXL 华能石岐金沙湾北项目总计划	45.23%	24.0%				2017-11-01	2018-01-07
1	HDJLFL 华能石岐金沙湾北项目总计划	6.94%	0%				2017-12-29	季
1	HNBJ-二区2 华能石岐金沙湾北项目总计划	0.02%	30.65%				2015-12-20	2017-12-31
1	JWV-1 宝钢华能石岐金沙湾北项目总计划	55.88%	31.21%				2018-01-07	2018-01-07
1	M_SCG000 石岐金沙湾北项目总计划	4.77%	0%				2016-01-06	季
1	NMGGLDCV 石岐金沙湾北项目总计划	7.89%	2.11%				2017-11-05	2018-01-21
1	SHEC 博罗国能发电厂项目总计划	55.1%	71.66%				2017-07-23	2017-07-23
1	SHYH A 7 石岐金沙湾北项目总计划	69.3%	65.05%				2017-11-05	2018-01-07
1	SNL 博罗国能发电厂项目总计划	10.33%	0%				2017-11-06	2017-12-31
1	YH-2_L2_#4 石岐金沙湾北项目总计划	100%	116.5%				2017-10-29	2018-01-14

总承包合同工程量清单与进度作业关联

# 项目信息模型落实业务管理标准化

因公司承建的项目较多，并且项目类型多样，各项目具体的业务差距很大，不能形成统一的标准。因此提出了项目信息模型的概念。其主要功能为：

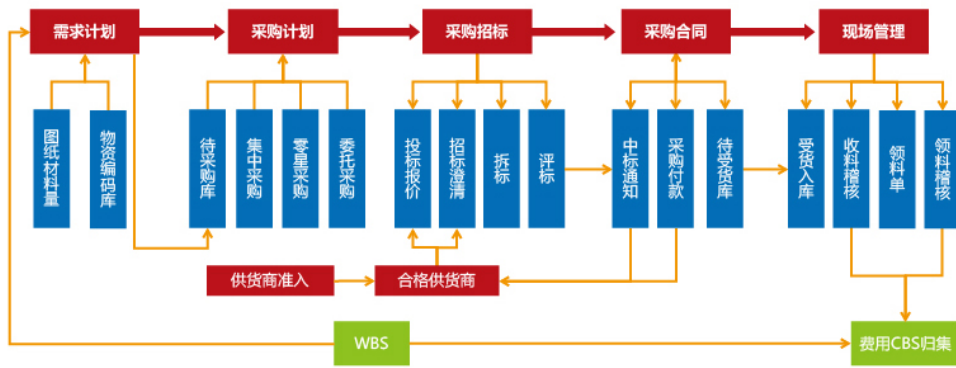
- ▶ 按项目类型进行分类，建立多种项目信息模型模板，每一种项目信息模型都包含该类项目的标准化业务
- ▶ 项目立项后，按项目所属类型选择对应的项目信息模型初始化该项目的标准业务模块，并将初始化后的标准项目业务模块分配到平台的业务操作层和业务管控层页面

这样项目人员登录平台后就能方便地进行本项目业务的操作和管理。

# 物资采购管理

采购与物资管理将请购、请购单审查、招投标、采购、合同变更、合同支付、到货、到货检查、缺损补供、催交、监造、检验、不合格项、运输、交付、领用、出库、结转、盘点等一系列过程进行完整管理。最终达到了如下目的：

- 使闲置资源得到充分有效的利用，减小或避免采购浪费
- 在最短时间内保证工程项目急需，从而保证工程进度顺利进行。避免由于供应不足导致的停工现象
- 资源丰富，可选择质优价廉的物资品种或厂家
- 节约时间，可以使管理人员将更多的精力投入到工程施工或现场物资管理工作中去
- 严控了质量检验程序，加强了仓储管理，可以动态管理、查看企业以及各单位的库存情况，进一步缩短了结算周期，提高了信息共享度
- 加快了物资管理部门的信息交流，提高了各职能部门的决策水平。公开透明的物资招标系统，杜绝了招标过程中的违规操作



## 普华科技·演绎纯正的项目管理

### 专业级项目管理整体解决方案提供商

1992年成立至今，一直致力于项目管理信息化解决方案及其相关事业，努力将国外项目管理先进理念与国内管理特色相结合的最佳实践应用并普及到所有项目活动中，提升客户的项目管理能力

### 注重核心本质，演绎纯正的项目管理

普华科技自1992年成立以来，将P3软件引入中国本土，开始进行本地化销售和服务。同年，公司开始与国外项目管理机构开展频繁交流，将国外先进项目管理思想和理念引入中国，并成功应用到很多企业中。从2000年开始，普华科技凭着多年来积累的丰富项目管理实践经验，将业务扩大至项目管理相关的其它业务，主要包括项目管理咨询、项目管理整体解决方案提供、项目管理IT实施服务和项目管理教育培训，为客户提供项目管理专长的全方位服务

### 覆盖全国的服务网络，为客户提供贴身服务

普华科技总部在上海，服务网络已经覆盖全国26个省市，在上海、北京、黑龙江、天津、河北、山东、河南、陕西、江苏、浙江、湖北、重庆、四川、湖南、福建、广东、云南等地设有18家分子公司

### 上海普华科技发展股份有限公司

地址：上海市浦东新区向城路58号24层  
电话：021-68406841 68406038 58207654  
传真：021-68406611  
网址：www.powerpms.com  
邮箱：info@powerpms.com



普华科技微信公众号