

天津高速公路集团

普华科技项目管理系统成功案例介绍
PowerPIP Success Story

集团的项目管理模式在宏观上已成型固化。项目管理制度已覆盖项目前期、项目实施、项目收尾等全过程和各业务管理领域

建设项目管理体系和最佳实践经验的承载与固化平台



关注普华项目管理资讯



上海普华科技发展股份有限公司
Shanghai Power Science & Technology Co., Ltd.

管理命题

天津高速公路集团有限公司隶属于天津城投集团，具有天津地区高速公路投资、建设、经营权，主要承担天津高速公路融资、建设、运营、养护及附属设施经营管理任务。过去集团在项目管理微观方面，如工作流程、工作标准等方面，存在个性化管理情况，管理系统化、标准化和精细化程度存在不足，缺少信息化支撑手段

过去主要问题体现在：

- ▶ 缺少对项目全生命周期业务流程落地的工具
- ▶ 信息的记录、传递和保存方式较为传统，过程资料难以收集和追溯
- ▶ 关键信息及文件的安全性得不到保证
- ▶ 信息分散于各职能部门，缺少业务信息的联动
- ▶ 信息再利用性低，无法将过程信息和资料转化为知识的积累，为新的项目服务
- ▶ 很难及时有效地为领导提供决策依据



建设目标

- 提升高速集团项目信息化管理水准
- 通过信息化实现精细化管理利于降低成本，实现规范化管理促进职责分明
- 最终使系统成为集团完善的建设项目管理体系和最佳实践经验的承载和固化平台



1. 打造定制化平台工具

针对高速集团的项目管理特性，订制一套项目管理系统，将项目全生命周期业务在线上进行固化，使用网页端配合微信端，提高项目业务管理工作的效率和数据的标准性、规范性、及时性

2. 搭建高安全性大数据中心

系统部署在集团专业信息大数据中心，配合安全的软件框架和权限体系保障业务关键数据及文件安全有序，可利用性高

3. 数据联动，统筹管理

通过整理业务交互和制约方式，在系统中实现各业务数据联动，各模块相互影响，消灭信息孤岛，提高工作效率

4. 组织过程资产积累和复用

建立知识库，通过数据积累，实现未来对同类项目的经验指导

5. 数据化手段支撑决策

满足各业务部门，多管理层级的项目分析报表图表需要，使用更合理的数据化手段帮助促进管理决策科学化

核心一：进度管理规范化、数据化

❌ 存在的问题：施工单位编制计划分解方式五花八门，管理精度粗细不一

✅ 成效：施工单位按照平台提供的统一计划分解标准进行精细化分解。编制简单，细度统一

❌ 存在的问题：合同和进度之间无关联，合同完成情况和进度完成情况没有相互数据支持

✅ 成效：合同清单关联到进度工程量，将进度与投资关联，反馈进度就可以获得合同投资额的完成情况

❌ 存在的问题：进度的完成情况不能及时数据化并反馈给领导层

✅ 成效：进度完成情况转化曲线、前锋线、驾驶舱仪表盘等各式图表、报表，供领导层决策参考，并定期发送到微信上

▲ 进度计划模板

▲ 进度合同关联

核心二：业务数据关联，将合同、计量、支付、质量串联协同



❌ 存在的问题：变更和工程量修正没有和进度计量有数据关联，出现变更会导致进度反馈和计量数据清算困难

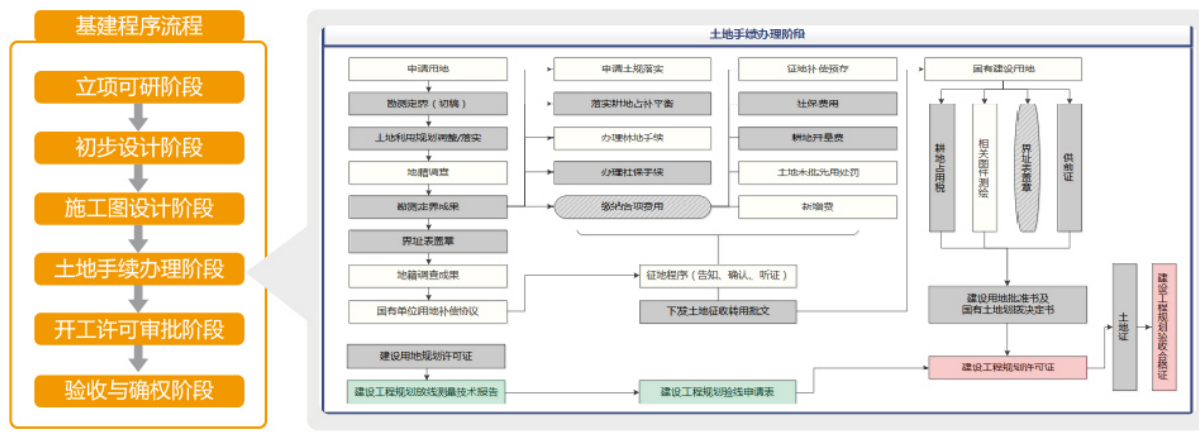
✅ 成效：变更后进行工程量修正，修正后可以进度反馈，反馈后按照修正结果计量。流程规范，来源清晰

▶▶ 合同变更

▶▶ 施工单位自检

核心三：可视化方式固化基建程序流程并闭环监控

- ❌ 存在的问题：基建程序办件慢、办件信息无反馈；办理基建程序文件因资料携带不全等因素多次往返，浪费大量时间
- ✅ 成效：可视化的方式跟踪办件进度，实时查看办理进展；建立闭环的基建办件程序，提高工作效率，避免影响项目工期
- ❌ 存在的问题：新的办件人员不清楚办件流程，每个区县办理方式和所需材料都有差异，人员上手困难
- ✅ 成效：通过多个项目的基建程序办理，能积累丰富的组织过程资产，便于人才培养和经验复用



核心四：建立质量可追溯体系

- ❌ 存在的问题：验收责任人信息缺失，隐蔽工程发现质量问题追责困难
- ✅ 成效：验收会自动按用户生成验收人，并收集相关负责人的名字和身份信息，确保责任落实到人
- ❌ 存在的问题：原材料主材漏检，不同厂家和批次一起检验，原材料去向难追溯
- ✅ 成效：自动生成检验批次，杜绝漏检；原材料从入场开始管理，能将部位的主材来源一一追溯
- ❌ 存在的问题：设计、建设信息无法继承到养护期，资产各阶段信息相对封闭
- ✅ 成效：设计、施工、原材料和试验检测等信息完整呈现在二维码查询界面，方便养护期追溯资产前期信息。实现全寿命周期追溯

质量验收界面

扫描二维码界面

核心五：实现变更在线协同管理

❌ 存在的问题：变更材料收集慢，相关人员不知需要什么材料、如何提供，相关责任人也有不明确现象

✅ 成效：制定标准的变更材料收集流程、审批流程，责任人职责明确，所需材料直观展示、分门列清



核心六：配置灵活，满足多层次管理需要

❌ 存在的问题：决策层、监管层没有直观的项目各方面的数据展示；没有信息推送和领导关注的图表报表

✅ 成效：根据项目生成驾驶舱，为决策层、监管层提供数据、图表支持；可发送微信通知或首页通知提醒



普华科技·演绎纯正的项目管理

专业级项目管理整体解决方案提供商

1992年成立至今，一直致力于项目管理信息化解决方案及其相关事业，努力将国外项目管理先进理念与国内管理特色相结合的最佳实践应用并普及到所有项目活动中，提升客户的项目管理能力

注重核心本质，演绎纯正的项目管理

普华科技自1992年成立以来，将P3软件引入中国本土，开始进行本地化销售和服务。同年，公司开始与国外项目管理机构开展频繁交流，将国外先进项目管理思想和理念引入中国，并成功应用到很多企业。从2000年开始，普华科技凭着多年来积累的丰富项目管理实践经验，将业务扩大至项目管理相关的其它业务，主要包括项目管理咨询、项目管理整体解决方案提供、项目管理IT实施服务和项目管理教育培训，为客户提供项目管理专长的全方位服务

覆盖全国的服务网络，为客户提供贴身服务

普华科技总部在上海，服务网络已经覆盖全国26个省市，在上海、北京、黑龙江、天津、河北、山东、河南、陕西、江苏、浙江、湖北、重庆、四川、湖南、福建、广东、云南等地设有18家分子公司

上海普华科技发展股份有限公司

地址：上海市浦东新区向城路58号24层

电话：021-68406841 68406038 58207654

传真：021-68406611

网址：www.powerpms.com

邮箱：info@powerpms.com



普华科技微信公众号

北京 天津 河北 山东 河南 陕西 江苏 浙江 湖北 重庆 四川 湖南 福建 广东 云南 黑龙江