



精耕细作，五谷丰登

神华 SIPMS 集成项目管理信息平台建设背后的故事

【项目摘要】

神华集团项目管理信息平台 SIPMS 经历神华煤直接液化工程、神华包头煤制烯烃工程的全面应用，已成为神华煤化工板块的标准项目管理信息平台。

【项目目标】

- 构建多层次、跨组织、多项目、多终端的并行管控平台，形成以业主为中心，涵盖设计、监理、承包商和供应商，直到施工现场的集成信息系统，实现“集中管控、并行协同”的目的，增强管理的规范化和透明化；
- 将多项目架构在统一的管理结构体系下调控，并按照项目管理思想，以计划为龙头、以合同为中心、以投资控制为重点，以协同有序为抓手，协助进行进度、投资、质量和安全的控制，合同和文档管理，满足业务层面需求，提高工作效率；
- 对项目业务信息收集、整理、汇总与加工，提供宏观性的、综合的概要性工程进展图形、报表和报告，为项目的领导层提供决策支持；
- 沉淀和总结项目执行最佳实践，形成可复用的知识库。

【主要成果】

- 总部多项目并行管理平台；
- PMIS+PCIS+Portal 满足业务操作层、管理层、决策层等多层需求；
- 以主进度计划为基础的集成管理，实现“有源协同”；
- 强调以合同与费控为重点的记录与过程管理，实现投资的闭环监控；
- 采购管理功能精深，实现“甲控”易如反掌；
- 质量、HSE 管理创新模式，实现 IT 促进业务标准化、科学化；
- 使得知识的沉淀、共享、学习、应用和创新具有现实可操作性。

【应用范围】

- 神华煤直接液化项目
- 神华煤制烯烃项目
- 神华煤化工板块公司

【IT 技术】

- SQL2005 数据库
- 完全 B/S 结构
- 多服务器负载均衡，全面记录操作日志和错误日志
- 自定义开发平台，适合组织多样性需求和业务变革
- 标准二次开发接口

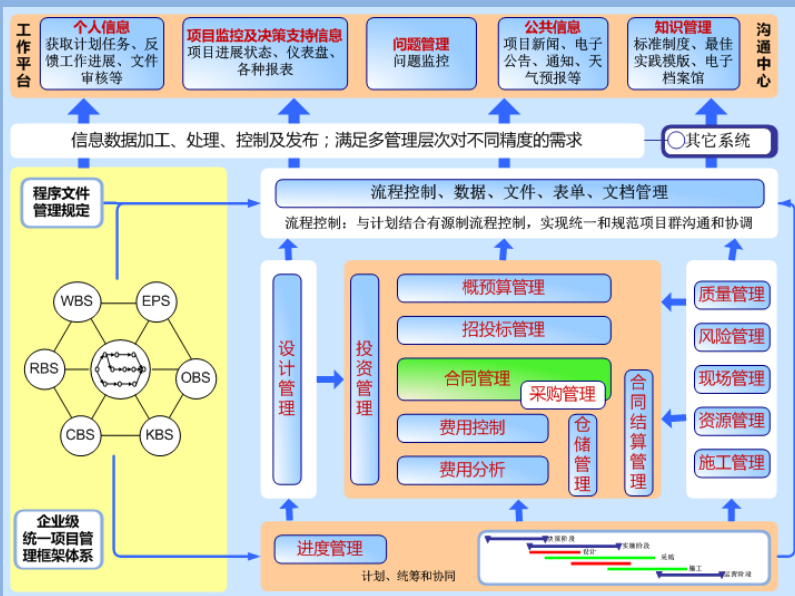
中国神华煤制油化工有限公司是神华集团所属子公司，是中国煤制油、煤化工产业的领军企业之一。公司正在建设的神华煤直接液化工程作为石油替代和洁净煤技术的能源战略项目，受到各级领导高度重视和社会广泛关注。公司依托集团资源，加强自主创新，积极开展国际能源合作，规划并正在建设多个大型煤制油、煤化工项目，将为提升神华集团核心竞争力，对国家经济建设做出新的贡献。

选择 PowerPiP 构建集成信息平台，提升管理水平

煤化工项目涉及面广、投资额高、建设周期长，项目建设目标管理和控制的难度大；参建组织和单位多，需要向多方提供及时、准确的项目信息与数据；项目由相互关联的众多子项目组成，逻辑关系紧密，工作相互依赖，形成了一个复杂巨系统。各子项目之间、项目各个子系统之间存在大量的组织、过程和技术界面。各参建单位之间需要大量的信息交流与协同工作。而信息在传递中容易被拖延、扭曲和错误表述，易产生冲突和损失。

正是因为煤化工项目具有以上综述的项目多、任务重、投资大、涉及面广、组织协调难等大型复杂系统的特点，神华煤制油化工有限公司选择基于普华科技的 PowerPiP 建立多级管控、并行协作的集成管理信息平台 SIPMS。

PowerPiP 基于企业级项目管理理论，以增强多项目并行管控能力为使命，采用成熟的 IT 技术经过多年磨练而成。该平台将业务人员使用的 PMIS（项目管理业务系统）、管理层使用的 PCIS（项目管理总控系统）与参与单位使用的 Portal（项目管理门户系统）三合一，满足多层管理需求，并逐步积累形成可复用的知识库，使项目管理的 IT 辅助发挥到极致。



【应用情况概览】

- 在统一的项目体系、组织体系、责任体系、管理网络体系、管理流程体系下实现质量、HSE、合同、投资、风险、采购管理；
- 增强项目的计划性，协助达到“有计划不忙”的目的，从而增强项目管理的预控能力，降低风险；
- 全面的沟通记录和文档管理功能，增强项目管理过程的可追溯性，对等保护相关单位的权益，对等提高相关方的抗风险能力；
- 在事前建立质量检查检测和评定计划，事中进行质量过程控制并记录关键指标数据，事后进行各种结构化数据的统计和趋势分析；
- 以危害因素的识别为核心，辨识出潜伏在区域、资源和施工过程中各种危险源点，并将定性问题定量化和级别化，有针对性的制定控制措施和控制预案；在事中对 HSE 的各种台账记录清晰以被核查，及进行检查和考核；事后统计安全人工时、事故及相关统计和分析；
- 从采购需求、招投标、采购合同、支付、变更控制、物资到货、门禁管理整个流程的控制，及绘制各种报表；
- 从招投标、工程合同、支付、变更控制整个流程的控制，绘制各种报表，提供按照分期、单元工程、合同包、WBS、费用科目、费用类别等多角度投资控制和分析功能；
- 供应商和承包商专用门户，供应商和承包商分类、评价、考核管理；
- 价格库、物资库、WBS 模板库、电子档案库等知识库管理；
- 用水、用电、动土、用地等网上申请、审核功能；
- 协助进行风险识别和控制，并按照风险等级、风险类别分别控制；
- 提供方便快捷的个人事务中心及个人责任事项管理功能；
- 提供供领导查询的汇总数据和统计报表功能。



更多信息请访问：<http://www.powerpms.com>

